



# Un proyecto que se mueve

[www.fpcms.ar](http://www.fpcms.ar)

**Jornada: UCMA en Movimiento**

Educación, Territorio y Futuro

19 de  
septiembre

15.30 hs.  
Mutual MAS  
Entre Ríos 362  
Córdoba | Argentina



Año Internacional  
de las Cooperativas

Las cooperativas construyen un mundo mejor



# Impulsar el desarrollo

## Desde la economía solidaria



“Este gran salto hacia adelante que nos proponemos que realice el cooperativismo, os confirmará que todo lo que ya habéis hecho no sólo es positivo y vital, sino que sigue siendo profético. Por ello tenéis que seguir inventando — esta es la palabra: inventar — nuevas formas de cooperación, porque también para las cooperativas es válida la consideración: cuando el árbol da nuevas ramas, las raíces están vivas y el tronco es fuerte.”

**Papa Francisco**

El sueño de una universidad con arraigo territorial y compromiso social está cada vez más cerca. La Universidad Cooperativa y Mutual Argentina (UCMA) es nuestro proyecto más ambicioso: una institución académica que no solo forma profesionales, sino que también impulsa el desarrollo local, la innovación y la transformación social desde los valores del cooperativismo y el mutualismo.

La UCMA surge para responder a una necesidad histórica: brindar acceso a una educación superior de calidad, pertinente y con sentido, especialmente enfocada en regiones con menor desarrollo universitario. Su modelo educativo estará centrado la economía solidaria, en el arraigo territorial, el compromiso con las comunidades y la formación de protagonistas capaces de generar un impacto positivo y sostenible.

Creemos firmemente que la UCMA será una referencia de conocimiento, un motor de desarrollo productivo y social, y un espacio donde se gesten las soluciones a los desafíos de nuestro tiempo, siempre bajo la premisa de la solidaridad y la cooperación. Este proyecto es una construcción colectiva, abierta a la participación de todas las personas que soñamos con una Argentina justa y con todo el potencial de su gente desplegado.

**Conocé el proyecto**

[www.fpcms.ar/proyecto-ucma](http://www.fpcms.ar/proyecto-ucma)

# Un Proyecto Transformador

## ARTÍCULO 1

La Universidad Cooperativa y Mutual Argentina (UCMA) es una institución de educación superior de gestión privada, creada por la Fundación Pedagógica Cooperativista y Mutualista Suramericana (FPCMS). Dicha fundación está impulsada por cooperativas y mutuales provenientes de las diferentes regiones de Argentina. La UCMA se rige por: El presente Estatuto y los estatutos de la Fundación; las normativas vigentes de la República Argentina; los principios y valores del cooperativismo y mutualismo; y los fundamentos éticos que sustentan su compromiso con una educación transformadora, inclusiva y de excelencia. La UCMA se constituye como un espacio innovador y plural de aprendizaje, orientado al desarrollo integral de las personas y al fortalecimiento de las comunidades en las que actúa. Su misión es promover la transformación social desde los principios de libertad, justicia, equidad y sostenibilidad, formando ciudadanos responsables, solidarios, productivos y comprometidos con el bienestar común.

## Estatuto de la Universidad Cooperativa y Mutual Argentina

# Paso a paso la UCMA avanza

A comienzos de 2024, cooperativas y mutuales del Noroeste cordobés —lideradas por la Cooperativa Eléctrica Mixta del Oeste (CEMDO)— iniciaron un proceso participativo de diagnóstico y articulación territorial en torno a las necesidades de educación superior. Meses después, con presencia de numerosas organizaciones de la región, en Villa de Soto (Córdoba) se propuso trascender el marco regional.

El 23 de octubre de 2024, en Villa Dolores, unas 100 entidades de todo el país —organizaciones de base, federaciones y confederaciones— y referentes sectoriales dijimos “presente”.

En febrero de 2025, la Fundación obtuvo su personería jurídica. Ese mismo mes se presentó ante la Dirección Nacional de Gestión Universitaria (DNGU) el proyecto universitario en los términos exigidos por la normativa vigente para las universidades privadas.

Desde entonces, se trabaja activamente en el diseño del proyecto

académico y en la articulación con los organismos nacionales competentes.

La Fundación, por su parte, desarrolla reuniones periódicas donde va trazando el Plan de Acción y desarrollando su cometido institucional. Paso a paso se va estructurando el diseño institucional, sumando a las organizaciones que expresaron su aval en octubre de 2024 y manifiestan la vocación y el compromiso de participar.

El proceso de evaluación a los fines de obtener el permiso provisorio para funcionar como universidad, como lo marca la Ley de Educación Superior, es riguroso y lleva su tiempo. Las universidades privadas culminan su trámite con un decreto presidencial.

El proyecto UCMA a mediados de 2025 dio o está dando los siguientes pasos:

- Fundación con personería jurídica.
- Proyecto académico presentado al Ministerio de Capital Humano.
- Evaluación técnica en curso (DNGU y CONEAU).

- Red en expansión de organizaciones aliadas.
- Lanzamiento de diplomados, seminarios y proyectos de investigación en 2025.
- Carreras propias: en proceso de aprobación oficial.z

Durante 2025, la Fundación avanza en cinco ejes clave:

- Normativo: validación institucional ante DNGU y CONEAU.
- Financiero: consolidación de membresías y alianzas estratégicas.
- Institucional: fortalecimiento de la red académica de alianzas nacionales y supranacionales y territorial de organizaciones integrantes.
- Comunicacional: presentando y poniendo a consideración el proyecto universitario ante diferentes grupos de interés.
- Académico: implementación de programas formativos, investigación en IA, y creación de la Cátedra Libre “Economía Social, Solidaria y Desarrollo Regional”.



# ¿Por qué una universidad?

# ¿Por qué ahora?

# ¿Por qué nosotros?

Tres preguntas simples, cuyas respuestas, sin embargo, nos invitan a "poner el cuerpo".

No buscan soluciones técnicas; nos exigen una lectura profunda de nuestro tiempo, una toma de posición ética y política, y un compromiso colectivo ineludible.

*"Internet tiene todas las respuestas. Lo que nos falta son las preguntas correctas."*, dijo con proverbial lucidez Pepe Mujica.

Preguntas incómodas pero que llevan a respuestas determinantes.

Hoy, aquí, estamos empezando a hacerlas. Y nuestra propuesta, la UCMA, es la materialización de esas preguntas que horadan los lugares confortables y nos impulsan a construir un futuro diferente. Porque, frente a los desafíos que nos reclaman, ¿por qué no ser nosotros, hoy, ahora, acá, quienes protagonicemos la respuesta?

## UNA LECTURA DE ÉPOCA

Precisamente porque nos atrevemos a plantear esas preguntas fundamentales, comprendemos la urgencia de una nueva institución educativa en un contexto global que nos desafía.

Vivimos una época bisagra. La Inteligencia Artificial transforma el trabajo y la producción. La digitalización sin comunidad que la conduzca, precariza. La democracia se vuelve difusa. El extractivismo agota la vida. Estos son desafíos globales, sí, pero los vemos y los sentimos en nuestras comunidades, en el día a día de nuestras cooperativas y mutuales. Aquí, donde la búsqueda “profunda” de soluciones no es una opción, sino una necesidad vital.

Y mientras tanto, el conocimiento —ese bien común tanpreciado— se vuelve estratégico en una sociedad cada vez más tecnologizada... Pero también el conocimiento es cada vez más privatizado, excluyente y marginal en las actuales maneras de relacionarnos. Las redes sociales, al igual que el marketing moderno, exigen más emociones que saberes. Aun cuando esas emociones sean negativas e individualistas.

En ese contexto, fundar una universidad basada en los principios de la economía solidaria no es un trámite institucional. Es una afirmación política. Es declarar: “No aceptamos el mundo tal como va”. Y sí, tenemos algo que proponer. Porque las recetas repetidas ya no alcanzan. Y las nuevas todavía no se atreven a brotar. En medio de esa incertidumbre, nuestras comunidades organizadas tienen respuestas que ensayar. Y lo hacen. No desde los laboratorios sociales, sino desde el hacer cotidiano. Desde la resistencia concreta. Desde los servicios mutuales y cooperativos, desde la gestión del trabajo, desde la producción primaria y el agregado de valor. Y de la

reinversión local. Desde proyectos de vida dignos de ser vividos.

## ¿DESDE DÓNDE NACEMOS?

La Universidad Cooperativa y Mutual Argentina, la UCMA, nace del corazón del Arco Noroeste cordobés, desde el arraigo, desde una región históricamente excluida del mapa universitario. Y desde allí —desde el margen— se proyecta con vocación nacional. Porque creemos que las periferias tienen derecho a escribir el centro. Y que las bases tienen derecho a marcar el ritmo de lo alto. La UCMA es una herramienta educativa y un mensaje que impulsa el protagonismo de esas bases para que su visión y su trabajo forjen las respuestas.

La UCMA nace también de una masa crítica real y viva: Más de 28 millones de personas integradas en redes cooperativas y mutuales. Millones de familias que acceden a salud, vivienda, cultura, alimentos y conectividad gracias a nuestras organizaciones. Cientos de experiencias educativas que enseñan desde hace décadas, muchas veces en silencio. No partimos de cero. Partimos desde abajo. Pero con los pies firmes en una larga historia que nos sostiene y la mirada en un futuro que nos convoca.

## LA UNIVERSIDAD QUE PROPONEMOS

No queremos copiar modelos. Ni medir nuestra relevancia en metros cuadrados de edificios. Queremos una universidad que se parezca al país que nos merecemos. Una universidad que respire comunidad. Que piense con los pies en la tierra, la cabeza en el desarrollo regional y el corazón en las personas. Una universidad donde se proyecte:

- Crecer sin marginar
- Producir sin degradar
- Estudiar sin migrar
- Vivir sin huir

Una universidad donde el conocimiento sea herramienta, y no adorno académico. Donde se aprenda a hacer, pero también a para qué y para quién se hace. Con carreras vinculadas al trabajo, al cuidado, al arraigo, a la tecnología con propósito. Con pedagogías situadas, activas, comunitarias. Con rigor, sí. Pero fundamentalmente con "propósito".

## **¿POR QUÉ NOSOTROS?**

Los cooperativistas y mutualistas. Porque tenemos historia. Tenemos estructura. Tenemos legitimidad. Tenemos arraigo. Tenemos masa crítica. Pero sobre todo, tenemos una ética de la responsabilidad. Y cuando una comunidad puede... debe. Y cuando debe... actúa. Y cuando actúa... transforma. Y la fundación de la UCMA es precisamente esa transformación en marcha, nuestra respuesta a esa ineludible responsabilidad histórica.

*"La arena es un puñadito, pero hay montañas de arena", decía el recitado de Atahualpa Yupanquí. La UCMA no es obra de iluminados. Es tarea de muchos poquitos, de cooperativas, mutuales, docentes, jóvenes, pueblos enteros que no se resignan; que sueñan, que hacen, que educan.*

Es la suma de cada mano que, en cada etapa, va perfeccionando la idea. Es el esfuerzo de compañeros y amigos, como ustedes, hoy y ahora, que modelamos la visión, el sueño y multiplicamos las ganas. Este proyecto no es de "naides y es de todos"; por eso, va para largo y lejos. No rápido, sino lejos...

## **SUMAR SUMÁNDONOS**

Entonces sí: Una universidad. Ahora. Nosotros.

Porque no vinimos a pedir permiso. Vinimos a confirmar que hay otro modo.

Otro modo de enseñar. De producir. De vivir. Y que ese modo merece tener y ofrecer una universidad. Hoy la UCMA es: Una fundación que la impulsa; Un proyecto de más de 1700 páginas; elaborado con rigurosidad y consenso y presentado a la CONEAU; Una red de convenios, acuerdos, cursos y propuestas en marcha... Pero sobre todo, la UCMA es un sueño común. Un proyecto que nació del hacer. Que expresa lo mejor de nuestras organizaciones. Y que ahora se atreve a dar un paso más.

En un país fatigado de diagnósticos parciales, de "ranchos apartes" y "reinos de taifas", la UCMA es una decisión. Una invitación a sumar, sumándonos. No buscamos competir, ni reemplazar, ni quedarnos en la intención. La UCMA es una propuesta para trabajar en red con un propósito mayor. Una afirmación de que el conocimiento no es privilegio: es derecho. Que organizarse no es lujo: es destino. Y que educar no es decorar el mientras tanto, sino construir responsablemente el futuro. Es nuestra obligación.

Como nos propuso el querido Papa Francisco al convocar a las cooperativas a ser creativas desde su propia originalidad: *"Cuando el árbol da nuevas ramas, es porque las raíces están vivas y el tronco es fuerte."*

La UCMA es esa rama nueva de un movimiento que tiene todo para dar en un mundo que clama por más "sentido sobre lo común", que no es lo mismo que "sentido común".

Dependemos de nuestra capacidad de organizar los sueños. Dependemos de esta universidad. Dependemos de estos cooperativistas y mutualistas. Y con la fuerza de esta decisión colectiva, ¿por qué no ser protagonistas de ese porvenir? La mesa está servida.

# Membresía Proyecto UCMA

## ¿Cómo sumarse?

La Fundación desarrolló un sistema de membresía destinado a **cooperativas, mutuales y personas comprometidas con la creación de la UCMA.**

Basado en los principios de ayuda mutua, esfuerzo propio y organización democrática, este sistema articula participación, sostenibilidad y corresponsabilidad institucional.

Pueden sumarse:

**Personas jurídicas:** cooperativas, mutuales, entidades impulsadas por ellas (fundaciones, federaciones, etc.) y demás organizaciones no lucrativas. **Personas humanas:** dirigentes, profesionales, docentes y referentes del sector solidario y la comunidad.

### Las organizaciones y personas asociadas podrán:

- Formar parte de la Comunidad UCMA
- Participar en los espacios de gobernanza (como Consejos Económico y Social y Pedagógico).
- Acceder a materiales y recursos pedagógicos.
- Ser parte de los proyectos de formación, investigación y extensión.
- Acceder a asistencia técnica y metodológica.

### Los recursos se destinan exclusivamente al fortalecimiento institucional y pedagógico:

- Formación y acompañamiento de equipos.
- Producción de materiales educativos.
- Investigación aplicada.
- Articulación con universidades, redes y organismos.
- Sostenimiento operativo básico.

La membresía se basa en la "Unidad UCMA", actualizada semestralmente.

**Personas jurídicas:** cuota base de 2.000 UCMA's mensuales, más 1 UCMA por cada persona asociada. (Ej. una mutual con mil asociados/as tendrá una cuota de 3.000 UCMA's). **Personas humanas:** 100 UCMA's mensuales.

Este esquema combina solidaridad y proporcionalidad, adaptando los aportes a la capacidad real de cada miembro.

Durante el segundo semestre de 2025 el valor de la Unidad UCMA es de \$ 100  
Puede deducirse de fondos previstos en cooperativas y mutuales para educación



# Jornada: UCMA en Movimiento

## Educación, Territorio y Futuro

### Programa de trabajo

- Apertura institucional
- Informe de avances del Proyecto UCMA
- Panel: "Año Internacional de la Cooperativas y el desafío de la Educación Superior"
- Firma de convenios de colaboración
- Presentación de los Trayectos Formativos y Proyecto de Investigación 2025
- Presentación del Plan de Acción 2026
- Conformación de los Consejos Económico Social y Académico UCMA
- Palabras finales

Invitación abierta a integrantes de cooperativas y mutuales de todo el país, así como a todas aquellas personas interesadas en ser parte del proyecto UCMA.

Durante la jornada quedarán formalmente constituidos dos espacios centrales para el desarrollo institucional: el Consejo Económico Social y el Consejo Académico. Quienes deseen formar parte de alguno de estos consejos deberán manifestarlo al momento de la inscripción. Para integrar dichos órganos, se requiere ser adherente a la Fundación Pedagógica Cooperativista y Mutualista Suramericana.

## Jornada: UCMA en Movimiento

### Educación, Territorio y Futuro

19 de  
septiembre

15.30 hs.

Mutual MAS  
Entre Ríos 362  
Córdoba | Argentina



Año Internacional  
de las Cooperativas

Las cooperativas construyen un mundo mejor



Info e inscripción

[www.fpcms.ar/jornada](http://www.fpcms.ar/jornada)