



**UCMA - Universidad Cooperativa y Mutual Argentina**

Un ecosistema educativo para el desarrollo regional y la economía solidaria



# ¿Qué es la UCMA?



Universidad privada nacida para responder a las necesidades de las organizaciones solidarias y las economías regionales.

## Nuestra Misión:

Desarrollar un ecosistema educativo que aborde:

- La falta de oportunidades en educación superior con foco en la ESyS.
- El éxodo juvenil.
- La desigualdad territorial.

## Objetivo:

Formar profesionales, de alta capacidad, con protagonismo social y productivo.

## Principios Fundacionales:

Enfoque cooperativo-mutual | Territorialidad | Aprendizaje Situado | Colaboración intersectorial

# Universidad desde la Economía Solidaria

La UCMA convierte cada localidad en  
un pueblo universitario conectado en corredores regionales

NODO  
PEDAGÓGICO



Cooperativa  
y/o Mutual

PUEBLO  
UNIVERSITARIO



Infraestructura  
socio comunitaria

CORREDOR  
REGIONAL  
ACADÉMICO



Nodos  
articulados  
y complementarios

UNIVERSIDAD  
COOPERATIVA  
Y MUTUAL  
ARGENTINA



Red Nacional  
Universitaria

# Respaldo Institucional



## Entidad Impulsora:

Fundación Pedagógica Cooperativista y Mutualista Suramericana (FPCMS).

## Composición:

- Cooperativas y Mutuales en todos sus grados.
- Organizaciones y personas del movimiento solidario.
- Docentes, estudiantes y personal.
- Donantes y colaboradores.

## Modelo de Gobierno:

- Fundación: Gobernanza financiera, vínculos con cooperativas y mutuales, planificación y control institucional.
- Rectorado y Consejo Superior: Gobernanza académica, vínculos con el sistema académico y planificación.
- Consejos Consultivos: Apoyo, vínculos con la comunidad, control y planificación.

# Estructura de Membresía

## **Miembros Fundadores y Permanentes:**

Integran todos los órganos (Apporte de capital + Membresía Institucional + Aulas).

## **Miembros Adherentes:**

Participan en Consejos Consultivos (Membresía Institucional + Aulas).

## **Miembros Adherentes Educativos:**

Docentes, Administrativos y Alumnos. Integran órganos académicos. (Membresía personal).

## **Miembros Benefactores y Honorarios:**

Apoyo y Consejos Consultivos



# Modelo de Trabajo y Planes

## 4 Pilares de Acción:

- Educación.
- Investigación.
- Extensión.
- Formación de Protagonistas.

## Origen de los Planes:

Definidos por las demandas territoriales y la orientación de los Consejos  
(Fundación, Consejo Superior y Consejos Consultivos).





# Despliegue Territorial e Infraestructura

## ¿Dónde funciona?

Plataforma virtual + Red federal de espacios físicos en cooperativas y mutuales.

## Modelo de Comodato:

Uso compartido de instalaciones en cooperativas y mutuales de todo el país (Aulas, Oficinas, SUM, Teatros, Centros de I+D).

## Beneficio:

Despliegue territorial inmediato y fortalecimiento de las organizaciones locales.



# Aulas Híbridas

## Concepto:

Espacios con mobiliario, conectividad y tecnología para trabajo presencial y remoto simultáneo.

## Tecnología Base:

HUAWEI IdeaHub K3. Pantalla interactiva 4K y proyección inalámbrica. Interacción en vivo y seguimiento de asistencia/participación.

## Sin barreras:

Comparte contenido desde cualquier dispositivo y lugar.

## Potencial:

Laboratorios digitales inmersivos y uso expansivo de IA.

# Modelo Pedagógico

## Enfoque:

Activo, en red, situado y transformador.

## Claves del Modelo:

- Aprendizaje por proyectos y resolución de problemas reales.
- Teoría y práctica integradas desde el 1º año.
- Educación para toda la vida.
- Inspiración en la pedagogía crítica y educación cooperativa. y mutual.
- Centrado en la gestión de la innovación.
- Evaluación integral (Personal, docente, organizacional y comunitaria).





# Impacto a 10 Años

## ¿Qué buscamos?

- Ser actor estratégico del desarrollo regional.
- Referencia académica de la Economía Solidaria (Argentina y mundial).
- Inclusión universitaria para las pequeñas y medianas localidades.
- Fortalecimiento de capacidades comunitarias y productivas de cooperativas y mutuales.
- Incremento de las capacidades productivas y de innovación de cooperativas y mutuales.

### Meta Final:

Construir una opción de alta valoración de educación superior basada en la solidaridad, la producción, el desarrollo local, la innovación y la justicia social.



# Sostenibilidad y Financiamiento

## Estrategia:

- Carreras de alta demanda y bajo costo operativo inicial.
- Uso de infraestructura existente (Aulas híbridas).
- Economía diversificada con anclaje territorial.

## Financiamiento Mixto:

- Aportes de mutuales, cooperativas y adherentes.
- Apoyos empresariales con beneficios fiscales.
- Cuotas accesibles y becas solidarias.
- Ingresos por servicios, formación continua, transferencia e investigación.

# Hoja de Ruta (2024 - 2028)



**2024**  
Definición del  
proyecto,  
consultas,  
Estudio de  
factibilidad,  
Elaboración,  
Construcción de  
Consensos y  
Firma de  
Compromiso  
sectorial.

**2025**  
Conformación de  
la Fundación,  
Presentación  
DNGU/CONEAU,  
Conformación de  
alianzas,  
Convenios con  
Universidades,  
Educación a  
distancia (no  
estructurada),  
Membresías.

**2026**  
Aulas híbridas  
(NO de Córdoba  
y resto del país),  
Ampliación de la  
propuesta  
académica,  
Investigación,  
Manual de  
procedimientos y  
Capacitación  
interna,  
Inspecciones  
DNGU/CONEAU.

**2027**  
Carreras  
estructuradas  
con certificación  
propia y  
expansión a  
Región Centro y  
resto del país.

**2028**  
Consolidación de  
centros de  
investigación y  
tecnología.

# Propuesta Académica (Previsión 2026)

## Diplomados On Line (UMET)

- Juventudes Cooperativistas y Mutualistas — Formación para el Relevo Democrático.
- Energías Renovables.
- Gestión Integral del Hábitat.
- Digitalización con foco en IA.
- Comunicación y MKT.
- Turismo Social.
- Especialización Educativa en Economía Social (con Puntaje Docente Pcia. de Cba).

## Trayectos Presenciales:

Cátedra Abierta de Economía Social (con UPC y Talleres de oficios).

## Licenciaturas On Line (UMET):

Políticas Públicas, Gestión Cultural, Gestión Ambiental.



# **Propuesta Académica (Proyección 2027)**

**Carreras presentadas ante CONEAU:**

**En niveles de pre grado, grado y post grado**

- Gestión de empresa cooperativa y mutual.
- Bioeconomía, Agroalimentos y soberanía alimentaria.
- Desarrollo territorial y Gobiernos locales.
- Tecnologías para el desarrollo y Energías renovables.
- Salud comunitaria y Gestión de hábitat.

**Trayectos con convenios:**

**Continúan y se amplian convenios**





# Propuesta de Valor para Organizaciones

## ¿Por qué sumarse?

- Integrar los órganos de gobierno.
- Definir la orientación educativa y de investigaciones.
- Prestar servicios de educación superior a sus asociados (participando en la certificación).
- Beneficios Económicos: Descuentos del 30% al 75% en capacitaciones para asociados.
- Acceso a tecnología educativa (ej. aulas híbridas) con descuento y financiación.
- Acceso a becas para acceso en educación superior para asociados y comunidad.
- Acreditar inversión educativa.
- Poner en valor educativo aulas, espacios productivos e instalaciones.
- Capacitar y potenciar el talento de las personas en las organizaciones.
- Participar de visitas y viajes de formación.
- Desarrollar un sistema de pasantías acreditadas.
- Ser parte de una comunidad de innovación nacional e internacional.
- Impulsar un proyecto transformador para Argentina y el sector cooperativo y mutual.
- Cumplir con los principios y valores de la doctrina solidaria.



# ¿Cómo sumarse?

## Requisito:

Sumarse como adherente a la fundación +  
Aporte de Membresía.

## Opcionales:

- Contrato de comodato (uso compartido).
- Otorgar becas.
- Integrar órganos de gobierno.

## Costo de Membresía (Cooperativas/Mutuales) (2025):

\$200.000 (base) + \$100 por cada asociado.



**"Construyendo una nueva  
cultura del conocimiento  
desde la solidaridad"**

[www.fpcms.ar](http://www.fpcms.ar)

